

各社取締役のスキルマトリックス一覧

キリンホールディングス	専門性と経験									
	企業経営	ESG サステナビリティ	財務・会計	人事・労務 人材開発	法務 コンプライアンス リスク管理	SCM	ブランド戦略 マーケティング 営業	海外事業	R&D 新規事業 M&A	ICT DX
第一三共	当社の取締役会のスキルマトリックス									
	企業経営・ 経営戦略	財務・会計	サイエンス& テクノロジー	事業戦略・ マーケティング	グローバル ビジネス	人事・ 人材育成	法務・リスク マネジメント	サステナビ リティ・ ESG	DX・IT	資格
神戸製鋼	各取締役の主な経験等									
	社内・社外 独立役員	企画・事業プロ ジェクト管理	財務・会計	素材系事業	機械系事業	電力事業	技術開発・製 造・設備技術	海外ビジネス	法務・リスク マネジメント	他業種知見
LIXILグループ	LIXILに求められている経験・知見・専門性									
	企業経営に関 する実務経験	海外事業・管理 に関する経験	行政機関との 折衝・公共政策 に関する経験	財務・会計・ ファイナンス・ M&Aに関する 知見	法務コンプライ アンスに関する 知見	リスク管理に 関する知見	人材育成・ 開発・労務に 関する知見	営業・マーケ ティングに関する 知見	製造・技術・ 研究開発に 関する知見	IT・デジタルに 関する知見
ヤマハ発動機	役員候補者が有する専門性・経験									
	管掌分野	企業経営	ガバナンス	海外事業	モノづくり (生産・品質)	技術	営業	財務	人事	環境・ エネルギー
りそなホールディングス	取締役候補者の役割・スキル・専門性について									
	■社内取締役									
	経営企画	IT・DX	コンプライアンス リスク管理							
	■社外取締役									
	企業経営・ 組織運営	行政	金融	総務・ 人事	財務・ 会計	マーケティング	ESG サステナビリティ	イノベーション	IT	国際性
出光興産	当社が取締役候補者に特に期待する分野									
	コーポレートフィ ロ ソフィア・経営戦 略	ガバナンス・ 法務	財務・会計・ 税務	国際ビジネス・ 多様性	デジタル変革・ テクノロジー	環境・社会・ 資源循環・ 地域創成・ エネルギー政策	人材開発	営業・販売・ リアルマーケティング	製造・供給	
荏原製作所	当社が取締役候補者（社外および非執行）に期待する分野									
	法務 リスク管理	人事・ 人材開発	財務・会計・ 資本政策	監査	企業経営 経営戦略	研究・開発	環境	社会	内部統制・ ガバナンス	
栗田工業	取締役会を構成する知識・経験の分布表									
	営業		経営企画	財務・会計 法務 人事	開発 生産 技術	社外取締役に期待する知識・経験				
国内	海外	企業経営				環境	国際	DX・開発		
日産自動車	取締役スキルマトリックス									
	グローバル マネジメント	自動車業界	政府機関	法務/リスク マネジメント	ガバナンス	財務/会計	CSR	製品/技術	セールス/ マーケティング	
アイシン精機	当社の取締役・監査役が有している能力・経験									
	企業経営	業界の知見	技術開発	生産技術 製造	DX	営業調達	財務会計	法務CSR	海外経験	
豊田合成	各取締役候補者に期待する分野									
	企業経営	ガバナンス	海外事業	モノづくり (生産・品質)	技術	営業	財務	人事	環境・ エネルギー	
ジャフコ	経験・専門性									
	企業経営	投資業務	ファンド 募集・運用	海外業務	専門性					
人事・労務					財務・会計	法務・ コンプライアンス	金融	学術研究・ 教育		
東京海上ホールディングス	株主総会後の取締役・監査役（予定）のスキル									
	企業 経営	金融 経済	財務 会計 ファイナンス	法務 コンプライアンス	人事 労務	ガバナンス リスクマネジ メント	テクノロジー	国際性	保険 事業	
帝人	専門性・経験を発揮できる分野									
	企業経営	財務・会計	法務・事業 リスク管理	グローバル 経営	環境 ソリューション	健康・安全 ソリューション	IT・DX・ イノベーション	D&I ダイバーシ ティ&イ ンクルー ジョン		
積水化学	取締役・監査役が有する知識・経験・能力									
	企業経営 経営戦略	財務・会計	法務	品質管理	人事・労務 人材開発	国際性	研究開発	DX (デジタル変革)		
三井金属	各取締役に特に期待する分野									
	企業 経営	事業 戦略	財務 会計	技術 研究 開発	営業 マーケティング	人事 人材開発	法務 リスク 管理	国際性		
SUBARU	議案承認可決後の取締役会および監査役会等の体制									
	経営 (トップ経験)	技術・開発	製造・調達	営業 マーケティング	グローバル	ファイナンス (CFO経験)	コーポレート ESG	IT		
リンテック	主な専門的経験分野/特に貢献が期待される分野									
	企業経営・ 経営戦略・ SDGs	製造・技術・ 研究・IT	営業・ マーケティング	財務・会期・ 資本政策・ M&A	監査	人事・労務・ 人材開発	法務・ リスク管理	他業種知見		
日本郵船	取締役候補者の専門性と経験									
	学術研究・教育	企業倫理	経営管理	企業統治	環境・安全	投資	財務・会計	行政・公共政策		
	外交事情・地政 学	日本以外での 勤務経験	マーケティング・ セールス	リスクマネジ メント	法令・保険	マスメディア・ CSR	人材育成・ 採用・労務	テクノロジー システム		
伊藤忠	主な専門的経験分野/特に貢献が期待される分野									
	経営全般	グローバル	マーケティング /営業	SDGs ESG	健康・医療	財務・経理 リスクマネジ メント	人事・労務	内部統制・法務 /コンプライアンス		
すかいらくホールディングス	専門性									
	経営	外食	国際	財務	行政	法律	社会	消費者		

パーク24	企業経営	会計知識	法律知識	ICT	社外	独立性	指名報酬委員	監査等委員
電通グループ	取締役候補者の専門性・特徴							
	業務執行	監督機能	企業戦略	事業戦略	ファイナンス	会計	法律	組織・人材
三菱ケミカルホールディングス	取締役候補者に特に期待する分野（3つまで）							
	経営戦略	財務・会計	科学技術・IT・生産	リスクマネジメント	事業戦略・マーケティング	法務・法規制等	国際性・多様性	
クボタ	特に専門性を発揮できる領域および経験							
	企業経営経験	イノベーション／研究開発	営業／マーケティング	製造／品質管理	法務／コンプライアンス	ファイナンス	グローバル	
ダイフク	株主総会後の取締役会のスキルマトリックス（予定）							
	職歴		専門性					
	独立性（社外）	企業経営	企業経営以外	当社事業に関する知見	財務・会計	法律	海外経験	
安川電機	当社が各取締役特に期待する分野							
	企業経営経営戦略	コーポレート・ガバナンス	財務会計	法務	営業マーケティング	製造研究開発・ICT	グローバル	
セイコーエプソン	取締役に対して特に期待する分野（スキルマトリックス）							
	企業経営	開発 設計 技術 生産	営業マーケティング	IT デジタル	財務 会計	法務 コンプライアンス	グローバル（国際性）	
太陽誘電	取締役・監査役の主な専門的経験分野							
	企業経営	技術・研究開発	営業・マーケティング	国際的経験	財務・会計	法律	ESG・サステナビリティ	
ヤマハ	取締役候補者が有している専門性							
	企業経営	法務・リスクマネジメント	財務・会計	IT デジタル	製造・技術 研究開発	マーケティング 営業	グローバル	
ヤマトホールディングス	専門性と経験							
	企業経営	マーケティング・営業	人事・労務	財務・会計	法務・リスクマネジメント	IT・デジタル・テクノロジー	グローバル	
JR九州	当社が各取締役特に期待する分野							
	鉄道・モビリティサービス	不動産・まちづくり	ESG・サステナビリティ	企業経営	法務・リスクマネジメント	財務、M&A、ファイナンス	人事・報酬	
三井物産	取締役会メンバーのスキルマトリックス							
	企業経営	Strategic Focus	Innovation & DX	ESG	財務会計 内部統制	グローバル 経験	法務・リスク マネジメント	
野村ホールディングス	スキル							
	経営	国際ビジネス	金融業	会計財務	法制度・規制	内部統制（リスク管理含む）	デジタル（IT）	
野村不動産ホールディングス	当社がグループとして期待する分野							
	企業経営	ファイナンス*	財務・監査	法務・監査	不動産・建築	海外事業	ICT・デジタル	
	*資本市場における知見、資金調達などの業務経験。							
積水ハウス	特に期待する知識・経験・能力							
	企業経営経営戦略	国際事業 海外知見	財務戦略・会計	技術・品質 環境	人材開発 ダイバーシティ 社会性向上	ガバナンス リスク管理 コンプライアンス		
ワコールホールディングス	当社が期待する知見・経験							
	会社経営 事業運営	財務 会計	法務 コンプライアンス	国際性	人材開発	文化芸術 社会的視点		
富士フィルム	当社取締役及び監査役に求める専門性及び経験							
	グローバル 経営	重点事業及び 業界経験	イノベーション／ 技術／DX	財務・会計	法務／ リスク管理	ESG（環境・社会・ガバナンス）		
エーザイ	取締役候補者の多様性							
	企業経営	グローバル	財務／会計	法律	学識経験者（専門分野）	ジェンダー・国籍		
イビデン	多様性スコア							
	独立性（社外のみ）	社長 経験	財務 会計	電子	セラミック	営業 販売		
	国際 ビジネス	イノベーション	製造 技術	リスク マネジメント	内部統制・ガバナンス			
アドバンテスト	株主総会後の取締役会のスキルマトリックス							
	経営	財務・会計	半導体 業界知見	研究開発	グローバル オペレーション	法務		
住友商事	社外取締役の専門性・経験							
	企業経営	投資	金融	法律	政府機関	情報・通信		
みずほフィナンシャルグループ	経験・専門性							
	経営	法務／リスク管理	財務／会計／金融	サステナビリティ	国際ビジネス	テクノロジー／サイバーセキュリティ		
資生堂	各人の有するスキル等のうち主なものの最大3つ							
	経営・国際経験	マーケティング・当社事業および業界経験	ESG（環境・社会・ガバナンス）	法務・リスクマネジメント	財務・会計・M&A			
日本取引所グループ	取締役候補者の専門性							
	企業経営	会計監査	法律	研究者・政府機関	テクノロジー			
三菱UFJフィナンシャルグループ（社外独立役員のみ）	専門性							
	企業経営	金融	財務 会計	法律				
三井住友トラスト・ホールディングス（社外独立役員のみ）	取締役候補者の専門性							
	企業経営	財務 会計	法律	金融				
KDDI（社外取締役、社外監査役のみ）	当社取締役会にとって重要と考えられる							
	上場企業における社長経験者	情報通信分野の専門性を有する者	法律・会計・行政の専門性を有する者					